

Desafíos y futuros de *Ulysseus*, consolidar una Universidad Europea Abierta, centrada en las personas y emprendedora para la Ciudadanía del futuro

Challenges and future of *Ulysseus*, consolidating an open People-centered, and entrepreneurial university for the citizen of the future

Inmaculada Periañez-Forte

Central Management Office, Universidad Europea Ulysseus. ORCID Number 0000-0001-5968-9672

Marina Ranga

Central Management Office, Universidad Europea Ulysseus. ORCID Number 0000-0002-9502-0746

Resumen:

Este capítulo analiza los desafíos y el futuro de Ulysseus, una Alianza de Universidades Europeas establecida en 2019 como parte de la iniciativa de Universidades Europeas de la Comisión Europea. Ulysseus se ha consolidado como una universidad de excelencia, internacionalmente atractiva, abierta al mundo, centrada en las personas y emprendedora. El estudio aborda la necesidad de innovación en programas educativos y de investigación, el apoyo financiero sostenido por parte de la Comisión Europea y la colaboración efectiva y participación de todas las universidades miembros. Además, el capítulo explora la importancia de la adaptabilidad y flexibilidad ante cambios en el entorno académico, legal y financiero. Un desafío clave identificado es la interacción con sus 152 socios de la hélice cuádruple, lo que requiere mecanismos para involucrarse eficazmente en un lenguaje que conecte a los diversos actores dentro del mismo ecosistema. Estas características distintivas permiten a Ulysseus enfrentar desafíos globales y contribuir significativamente al desarrollo de una Europa más integrada, sostenible e innovadora. Con una visión clara, un fuerte compromiso y una estructura organizativa flexible, Ulysseus continúa innovando y adaptándose para liderar el futuro de la educación superior en Europa.

Palabras clave: Alianza Europea de Universidades, Innovación Educativa, Transferencia de Conocimiento, Movilidad Académica, Universidad Europea, Colaboración Internacional, Diversidad Cultural, Hélice Cuádruple, Ecosistema de Innovación.

Abstract:

This chapter examines the challenges and future of Ulysseus, a European University Alliance established in 2019 as part of the European Commission's European Universities initiative. Ulysseus has established itself as a university of excellence, internationally attractive, open to the world, people-centered, and entrepreneurial. The study addresses the need for innovation in educational and research programs, sustained financial support from the European Commission, and effective collaboration and active participation of all member universities. Additionally, the chapter explores the importance of adaptability and flexibility in response to changes in the academic and financial environment. A key challenge identified is the interaction with its 152 partners from the quadruple helix, requiring mechanisms to engage effectively in a language that connects various actors within the same ecosystem. These distinctive features enable Ulysseus to face global challenges and significantly contribute to the development of a more integrated, sustainable, and innovative Europe. With a clear vision, strong commitment, and a flexible organizational structure, Ulysseus continues to innovate and adapt, leading the future of higher education in Europe.

Keywords: European University Alliance, Educational Innovation, Knowledge Transfer, Academic Mobility, European University, International Collaboration, Cultural Diversity, Quadruple Helix, Innovation Ecosystem.

1. INTRODUCCIÓN

Ulysseus es una Alianza de Universidades Europeas, establecida en 2019 en el marco de la iniciativa emblemática de Universidades Europeas de la Comisión Europea. Al reunir instituciones de educación superior de diversas tipologías de toda Europa, la iniciativa pretende desarrollar una cooperación estructural y estratégica a largo plazo entre ellas, mejorar su competitividad internacional y acelerar el proceso de europeización en la educación superior, con apoyo financiero del programa Erasmus+. Actualmente, existen 64 Alianzas de Universidades Europeas, que abarcan más de 560 instituciones de educación superior de los estados miembros de la UE y no UE.

Desde su creación, Ulysseus ha emprendido un ambicioso camino para construir una universidad de excelencia, internacionalmente atractiva, abierta al mundo, centrada en las personas y emprendedora, destinada a formar a los ciudadanos del futuro. Inspirada en el viaje épico de Ulises en la Odisea,

Ulyseus define su trayectoria hacia la consolidación y el éxito, enfrentando una serie de desafíos y oportunidades.

Ulyseus busca fomentar la educación, la investigación y la innovación a nivel transnacional. En su primera etapa de actividad (2019-2023), la alianza incluyó seis universidades: Universidad de Sevilla (España), Universidad Técnica de Košice (Eslovaquia), Universidad de Génova (Italia), Haaga-Helia Universidad de Ciencias Aplicadas (Finlandia), MCI | La Escuela Emprendedora (Austria) y la Université Côte d'Azur (Francia). En la segunda etapa (2023 - 2027) la alianza amplió su membresía para incluir la Universidad de Münster (Alemania) y la Universidad de Montenegro. La diversidad geográfica y cultural de estas instituciones proporciona una rica combinación de experiencias y conocimientos, fortaleciendo la misión de Ulyseus de ofrecer una educación de alta calidad y relevancia global.

Este capítulo ofrece una perspectiva sobre los esfuerzos de Ulyseus para establecerse como una universidad europea líder y los desafíos encontrados en el proceso. En primer lugar, la innovación en educación, investigación y transferencia de conocimiento es esencial para mantener la competitividad y relevancia de Ulyseus en el panorama educativo global. La implementación de programas conjuntos y la promoción de la movilidad de estudiantes y personal son pilares fundamentales para alcanzar estos objetivos.

Promover la empleabilidad y el espíritu emprendedor entre los estudiantes es otro aspecto crucial. En un mercado laboral en constante cambio, es esencial que los estudiantes estén bien preparados con habilidades prácticas y una mentalidad emprendedora. Para esto, Ulyseus debe desarrollar programas de orientación profesional, tutoría y apoyo al emprendimiento que equipen a los estudiantes para enfrentar estos desafíos.

Finalmente, el éxito de Ulyseus depende en gran medida del apoyo financiero de la Comisión Europea, a través del programa Erasmus+. La colaboración efectiva y la participación activa de todas las universidades miembros son esenciales para el éxito de Ulyseus, así como la capacidad de adaptarse rápidamente a los cambios en el entorno académico y legislativo.

En este capítulo se presentan algunos de estos desafíos y las estrategias necesarias para superarlos, con el objetivo de proporcionar una visión completa del camino que debe seguir Ulyseus para alcanzar sus metas y consolidarse como una universidad europea de excelencia.

2. DESAFÍOS Y FUTURO DE ULYSSEUS

Esta sección enumera algunos de los principales desafíos que enfrenta Ulysseus en su ambicioso viaje para consolidarse como una universidad europea de excelencia, abierta al mundo, centrada en las personas y emprendedora, destacando los desafíos administrativos, financieros y estratégicos que está abordando para lograr sus objetivos a largo plazo.

a) Innovación en Educación, Investigación y Transferencia de Conocimiento.

Para consolidar su posición, Ulysseus debe innovar en sus programas educativos, de investigación y de transferencia de conocimiento. Esto incluye la creación de programas conjuntos de alta calidad, el fomento de la movilidad de estudiantes y personal, y la promoción de un entorno académico dinámico y emprendedor.

La implementación de programas conjuntos y la facilitación de la movilidad son pilares fundamentales para Ulysseus. Esto no solo mejora la calidad educativa, sino que también fomenta la integración cultural y académica entre los países miembros. Promover la empleabilidad y el espíritu emprendedor entre los estudiantes es crucial para Ulysseus. La alianza debe desarrollar programas de orientación profesional, tutoría y apoyo al emprendimiento que preparen a los estudiantes para los desafíos del mercado laboral global.¹

Adicionalmente, Ulysseus se compromete a promover la educación abierta y la ciencia abierta. Esto incluye el desarrollo de recursos educativos abiertos y la promoción de la investigación abierta, facilitando así el acceso a la información y el conocimiento para una audiencia más amplia.

La alianza también trabaja para fortalecer la educación y la investigación interdisciplinaria, abordando desafíos globales como el cambio climático, la sostenibilidad y la inclusión social.² Estas cuestiones se han analizado con mayor detalle en el capítulo dedicado a "Las universidades europeas: el proyecto académico de ulysseus".

b) Apoyo Financiero de la Comisión Europea.

El éxito de Ulysseus depende en gran medida del apoyo financiero de la Comisión Europea. Es esencial asegurar un financiamiento adecuado y sostenido para las actividades de la alianza, permitiendo a Ulysseus continuar

¹ Véase Part B Final Report

² Website de Ulysseus: <https://ulysseus.eu/>

innovando y expandiendo sus programas educativos, de investigación y de transferencia de conocimiento. Ulysseus es altamente activo y colabora estrechamente con sus socios para la elaboración y presentación de propuestas a convocatorias de proyectos, tal como se detalla en el capítulo dedicado a “Investigar en Ulysseus”.

Para asegurar este apoyo, Ulysseus debe demostrar claramente el valor y el impacto de sus actividades. Esto incluye mostrar cómo los programas educativos y de investigación de Ulysseus contribuyen al desarrollo económico y social de Europa, así como al bienestar de sus ciudadanos. La alianza también necesita destacar cómo su enfoque innovador y colaborativo está ayudando a resolver algunos de los desafíos más apremiantes que enfrenta Europa hoy en día, como el cambio climático, la digitalización y la inclusión social.³

c) Colaboración y Participación Activa.

La colaboración efectiva y la participación activa de todas las universidades miembros son fundamentales para el éxito de Ulysseus. Cada institución aporta una gran cantidad de conocimiento y experiencia que, cuando se combina, fortalece a toda la alianza. Es vital que todos los miembros estén plenamente comprometidos con los objetivos de Ulysseus y estén dispuestos a trabajar juntos para superar cualquier desafío que surja.⁴

La colaboración entre las universidades miembros va más allá de la simple participación en proyectos conjuntos. Incluye la integración de políticas y prácticas a nivel institucional, así como la creación de estructuras de gobernanza que permitan una toma de decisiones efectiva y colaborativa. Esto requiere una comunicación abierta y transparente, así como una disposición a compartir recursos y experiencias.⁵

Además, Ulysseus fomenta la participación de estudiantes, personal académico y administrativo en todas sus actividades. Esto incluye la creación de oportunidades para que estos grupos participen en la toma de decisiones, así como en el diseño e implementación de programas y proyectos.

La participación activa de todos los miembros de la comunidad universitaria es esencial para asegurar que Ulysseus pueda cumplir sus objetivos y continuar innovando. La implicación de los estudiantes en Ulysseus se ha visto con

³ Véase Part B Final Report

⁴ Website de Ulysseus: <https://ulysses.eu/> (Mission)

⁵ Website de Ulysseus: <https://ulysses.eu/> (About us)

mayor detalle en el capítulo sobre “Las posibilidades y oportunidades de ser estudiantes en Ulysseus”.

d) Adaptabilidad y Flexibilidad.

Para enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades del futuro, Ulysseus debe ser capaz de adaptarse rápidamente a los cambios en el entorno académico, legal y financiero. Esto requiere una estructura organizativa flexible y un enfoque proactivo en la gestión de riesgos y la toma de decisiones. La adaptabilidad y flexibilidad son clave para que Ulysseus enfrente y supere los obstáculos que se le presenten.

Una de las formas en que Ulysseus puede aumentar su adaptabilidad es implementando procesos continuos de evaluación y mejora. Esto incluye revisar regularmente los programas y políticas para asegurarse de que estén alineados con las necesidades y expectativas de los estudiantes, el personal académico y los socios externos. Adicionalmente, Ulysseus está dispuesto a experimentar con nuevos enfoques y soluciones, y aprender de los éxitos y fracasos.

La flexibilidad también es crucial en la gestión de recursos. Ulysseus debe ser capaz de reasignar rápidamente los recursos para apoyar nuevas iniciativas y responder a las necesidades cambiantes del entorno académico y del mercado laboral. Esto incluye la gestión eficiente de los fondos y la búsqueda de nuevas fuentes de financiamiento para apoyar sus actividades.

Además, Ulysseus fomenta una cultura de innovación y emprendimiento dentro de la alianza. Esto incluye proporcionar apoyo y recursos para que los estudiantes, el personal académico y administrativo puedan desarrollar e implementar nuevas ideas. La innovación no solo se ve como un objetivo, sino como un proceso continuo que es crucial para el éxito a largo plazo de la alianza.

e) Interacción con Socios de la Hélice Cuádruple.

Ulysseus cuenta con 152 socios de la hélice cuádruple, compuesta por la academia, la industria, el gobierno y la sociedad civil. Uno de los retos clave que enfrenta la alianza es cómo interactuar eficazmente con estos socios de manera que les ofrezca valor y les resulte útil. Es esencial encontrar los mecanismos adecuados para comunicarse y colaborar en un "lenguaje" que conecte a los diferentes actores del ecosistema. Esto incluye el desarrollo de estrategias y herramientas que faciliten la interacción y el intercambio de conocimientos entre las universidades y sus socios. Según un estudio, "el compromiso de los stakeholders es un aspecto crítico del desarrollo sostenible porque facilita la integración

de los aspectos sociales del desarrollo con las preocupaciones económicas y ambientales (Kua, 2016). El éxito en este ámbito permitirá a Ulysseus maximizar el impacto de sus actividades y fortalecer su rol como un nodo central en el ecosistema europeo de innovación.

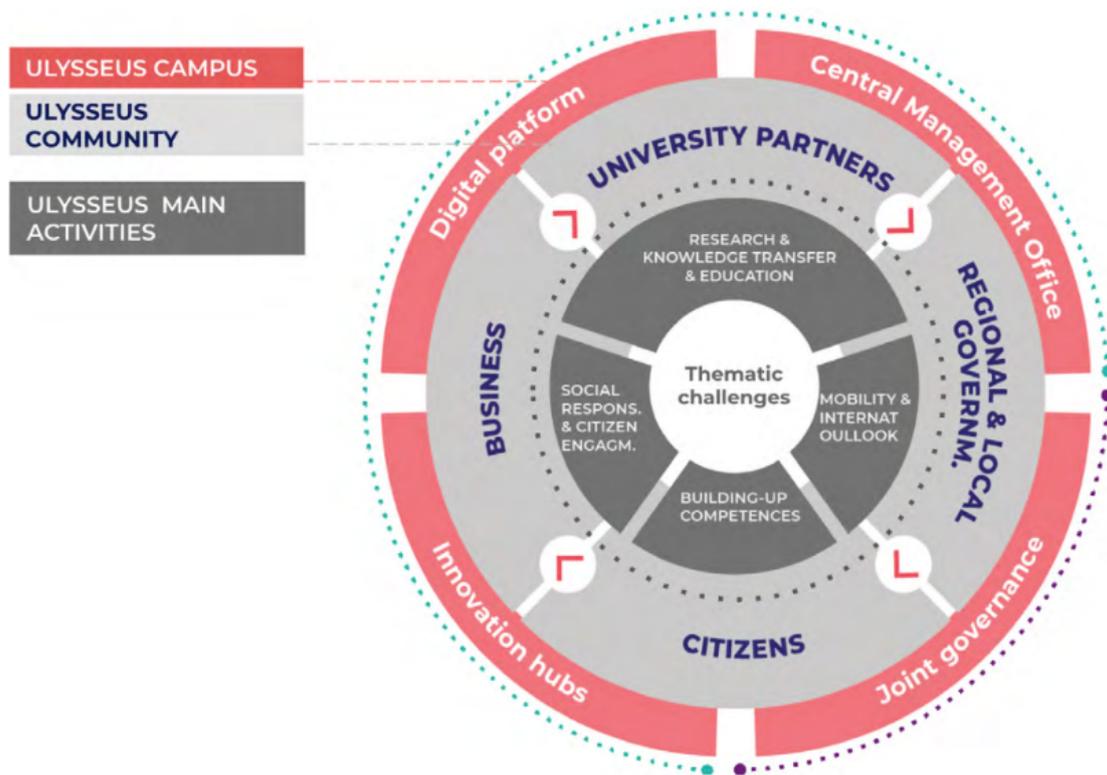


Figura 1. La Universidad Ulysseus como un modelo de excelencia, innovación e inclusión.
 Fuente: Mission Statement, 2023

f) Creación de una Plataforma Digital en Ulysseus European University.⁶

La creación de una plataforma digital para Ulysseus European University presenta desafíos significativos debido a la complejidad y diversidad de las instituciones involucradas. En primer lugar, la distancia geográfica entre los miembros, que abarcan desde Sevilla hasta Helsinki, hace indispensable la utilización de herramientas digitales para facilitar la comunicación y la colaboración. Además, la variedad de sistemas y soluciones tecnológicas existentes en cada institución miembro requiere una alineación técnica meticulosa y la adopción de soluciones comunes y de código abierto para garantizar la interoperabilidad.

⁶⁶ Agence de Mutualisation des Universités et Etablissements. (2024). La collection numérique - Sharing from here and abroad. Ulysseus Open-Science repository. [La collection numérique - Sharing from here and abroad \(ulyssseus.eu\)](https://collection-numerique-sharing-from-here-and-abroad.ulyssseus.eu) Veáase *At Ulysseus European University, we do not use digital tools* By Jean-Loic Cavazza.

Otro reto crucial es la gestión y el soporte de usuarios en múltiples idiomas, así como la integración de servicios seguros y actualizados. La implementación de servicios como el sistema de gestión del aprendizaje Moodle, servicios de videoconferencia y una red social de investigación móvil subraya la necesidad de una infraestructura robusta y fiable. Además, es vital coordinarse con iniciativas europeas como Erasmus Without Paper y European Student Card Initiative para mantener un alto grado de interoperabilidad desde la admisión hasta la graduación de los estudiantes. La combinación de estos factores convierte la creación y mantenimiento de una plataforma digital en un esfuerzo continuo y complejo, pero esencial para el éxito y la cohesión de la alianza Ulysseus.

3. CARACTERÍSTICAS DISTINTIVAS DE ULYSSEUS

Ulysseus se destaca entre otras Alianzas de Universidades Europeas por varios elementos únicos que fortalecen su misión y visión. En primer lugar, Ulysseus es social y económicamente diversa, incluyendo universidades de diferentes regiones europeas que aportan una variedad de perspectivas y conocimientos. La alianza está compuesta por cinco universidades comprehensivas, una universidad técnica y dos universidades de ciencias aplicadas, lo que permite una rica combinación de enfoques educativos y de investigación.⁷

La alianza abarca ocho de los 24 idiomas oficiales de la UE, incluidos los cuatro idiomas más hablados (español, francés, alemán e italiano), cubriendo una comunidad de hablantes nativos de más de 718 millones de personas en todo el mundo⁸. Esta diversidad lingüística y cultural fomenta un entorno de aprendizaje inclusivo y enriquecedor para todos los miembros de la alianza.

Ulysseus se destaca por su integración en los ecosistemas de innovación regionales de las universidades socias, lo cual se refleja en su gobernanza integradora y democrática, y en la co-creación de actividades educativas, de investigación e innovación interrelacionadas. La alianza promueve el multilingüismo y la multiculturalidad, y ha mejorado la movilidad con el reconocimiento automático de créditos y títulos.

La creación de centros de investigación conjuntos, incubadoras, laboratorios vivientes y clases abiertas son componentes clave del ecosistema de innovación de Ulysseus. Estos espacios permiten la colaboración interdisciplinaria y la participación ciudadana, promoviendo valores europeos y el compromiso

⁷ Website de Ulysseus: <https://ulyssseus.eu/> (About us)

⁸ Website de Ulysseus: <https://ulyssseus.eu/> (About us)

cívico. La alianza también se destaca por su enfoque en la movilidad mejorada y la estrategia de internacionalización conjunta. Estas iniciativas no solo aumentan la visibilidad internacional de Ulysseus, sino que también fortalecen su capacidad para atraer y retener talento de todo el mundo.⁹

Además, Ulysseus tiene un fuerte compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. La alianza integra estos objetivos en sus programas educativos y de investigación, trabajando para promover la sostenibilidad, la igualdad y el bienestar en todas sus actividades. Este enfoque holístico permite a Ulysseus contribuir significativamente a la solución de desafíos globales, alineando sus esfuerzos con las prioridades internacionales y europeas.

Por último, Ulysseus promueve una gobernanza democrática y participativa, involucrando a todos los miembros de su comunidad en el proceso de toma de decisiones. Esta estructura de gobernanza no solo fortalece la cohesión de la alianza, sino que también asegura que las decisiones tomadas reflejen las necesidades y aspiraciones de todas las partes interesadas involucradas.¹⁰

4. CONCLUSIÓN

Ulysseus enfrenta un camino lleno de desafíos y oportunidades. La implementación de estrategias innovadoras en educación, investigación y transferencia de conocimiento son pasos cruciales para su consolidación. Con el apoyo político y financiero adecuado, la colaboración activa de sus miembros y una estructura organizativa flexible, Ulysseus está bien posicionada para convertirse en una Universidad Europea de excelencia, abierta al mundo, centrada en las personas y emprendedora, preparada para educar a los ciudadanos del futuro.

El camino por delante no es fácil, pero con una visión clara y un fuerte compromiso, Ulysseus puede superar los desafíos y alcanzar sus metas. La alianza debe continuar innovando y adaptándose, siempre buscando nuevas formas de mejorar la educación y la investigación, y contribuir al bienestar de la sociedad. Con el apoyo de sus miembros y socios, y con una estructura organizativa flexible y adaptativa, Ulysseus está en una posición única para liderar el camino hacia el futuro de la educación superior en Europa.

Implementar procesos de mejora continua y adaptabilidad al cambio es crucial para mantener la relevancia y el impacto de Ulysseus. La flexibilidad en

⁹ Website de Ulysseus: <https://ulyssseus.eu/> (Mission)

¹⁰ Ulysseus Mission Statement 2023

la gestión de recursos y la promoción de una cultura de innovación y emprendimiento fortalecerán la capacidad de la alianza para enfrentar los desafíos futuros. Además, los elementos únicos de Ulysseus, como su diversidad social y económica, su carácter multicultural y multilingüe, y su robusto ecosistema de innovación, distinguen a la alianza y refuerzan su capacidad para alcanzar sus ambiciosos objetivos.

En resumen, Ulysseus está bien encaminada para establecerse como una universidad europea líder, preparada para enfrentar los desafíos del futuro y contribuir significativamente al desarrollo de una Europa más integrada, sostenible e innovadora. La colaboración efectiva, el apoyo político y financiero, y la capacidad de adaptarse y evolucionar serán clave para el éxito continuo de esta ambiciosa alianza.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Agence de Mutualisation des Universités et Etablissements. (2024). La collection numérique - Sharing from here and abroad. Ulysseus Open-Science repository. Recuperado de <https://ulyssseus.eu>

Ulysseus Grant Agreement - GAP-101124733-2. (2024).

Kua, H. W. (2016). A new integrated framework for stakeholder involvement in sustainability policymaking – a multidisciplinary approach. *Sustainable Development*, 24, 281-297. <https://doi.org/10.1002/sd.1617>

Part B Final Report of the first phase of Ulysseus 1 (2019-2023). (2023).

Presentation on the Innovation Hub of Seville. (2024, May 10).

Ulysseus Mission Statement. (2023).

Ulysseus Website. (2024). Recuperado de <https://ulyssseus.eu>